



**Datum**

2025-02-07

**Adress**

205 80 Malmö

**Diarienummer**

HVO-2024-4191

**Förslag till yttrande**

**Till**

Kommunstyrelsen

**Remiss om Malmö stads beredskapspolicy för ett  
resilient Malmö  
STK-2023-1267**

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden föreslås besluta att lämna följande yttrande:

**Sammanfattning**

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden ställer sig positiv till Malmö stads beredskapspolicy och dess ambition att skapa ett systematiskt, sammanhållet och långsiktigt beredskapsarbete. Nämnden ser särskilt positivt på policyns allriskperspektiv och inriktningen att integrera beredskap i ordinarie verksamheter samt lednings- och styrsystem.

Samtidigt ser nämnden behov av förbättringar. Policyn behöver stärka kopplingen till det nationella beredskapsarbetet och tydligare beskriva Malmö stads roll i relation till statliga och regionala aktörer. Samordningen inom Malmö stads organisation bör konkretiseras genom en tydlig ansvarsfördelning mellan nämnder och verksamheter. Svaret utgår från de tre remissfrågor som ställts av kommunstyrelsen.

**Yttrande**

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden ställer sig positiv till Malmö stads beredskapspolicy och dess ambition att skapa ett systematiskt sammanhållet och långsiktigt beredskapsarbete. Nämnden ser särskilt positivt på policyns allriskperspektiv och inriktningen att integrera beredskap i ordinarie verksamhet samt lednings- och styrsystem.

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden lämnar sitt yttrande utifrån de tre remissfrågor som ställts av kommunstyrelsen.

**Fångar de sex förhållningssätten i policyn den helhetsbild och inriktning som är avgörande för Malmö stads beredskapsarbete?**

Nämnden instämmer i att policyns sex förhållningssätt täcker viktiga delar av beredskapsarbetet men anser att kopplingen till nationellt och regionalt arbete behöver stärkas. Malmö stads roll i kontexten av det nationella beredskapsarbetet, bör tydliggöras i relation till statliga och regionala aktörer. Kommunens arbete sker inom ramen för nationella riktlinjer och i samverkan med länsstyrelsen, Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB) samt andra beredskapsmyndigheter. Malmö stad är en stor aktör på lokal och regional nivå. Nämnden anser att policyn kan kompletteras i inledningen för att tydligare sammanhangsmarkera Malmö stad som aktör kopplat till olika samverkansytter i beredskapsarbetet.

För att stärka Malmö stads arbete inom beredskap föreslår nämnden att policyn tydligare beskriver hur kommunen integrerar sitt arbete i de statliga beredskapsstrukturerna, inklusive höjd beredskap och samverkan med nationella beredskapssektorer. Samtidigt är det viktigt att Malmö stads samordningsroll inom den egna organisationen förtydligas, särskilt vad gäller ansvarsfördelning mellan stadens nämnder och verksamheter.

För att harmonisera med det arbete som sker på nationell nivå kopplat till höjd beredskap kan arbetet med höjd beredskap förtydligas i policyn och i definitionen av begreppet "oönskad händelse". Detta bland annat med hänsyn till att höjd beredskap innebär att kommunen måste anpassa sin organisation och verksamhet till särskilda krav

**I policyn föreslås att beredskap ska ses som ett perspektiv som integreras i ordinarie grundverksamheter samt lednings- och styrsystem. Vilka möjligheter och utmaningar innebär denna inriktning för er verksamhet?**

Nämnden ser positivt på att beredskapsperspektivet integreras i Malmö stads ordinarie styrning och verksamheter, men anser att detta inte får leda till en nedprioritering av särskilda beredskapsresurser och kompetens. Det är viktigt att beredskap förblir ett prioriterat område med dedikerade resurser och kompetensutveckling. Det arbete som ska genomföras i enlighet med policyn inom ramen för ordinarie styrning och uppföljning behöver tydlighet när det gäller ansvarsfördelning för stadens nämnder.

**Hur kan er verksamhet bidra för att främja en tvärsektoriell samordning av beredskapsfrågor i Malmö stads organisation?**

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden anser att Malmö stad behöver stärka den tvärsektoriella samordningen inom beredskapsområdet. Detta genom en tydlig samordningsstruktur, fortsatt kompetensutveckling och implementering av policyn.

Nämnden ser också ett behov av att stadskontoret tar en tydligare roll i att koordinera beredskapsarbetet mellan stadens nämnder och förvaltningar. En central funktion bör



ansvara för att samordna arbetet och säkerställa att beredskapsarbetet bedrivs enhetligt i hela organisationen.

Ordförande                      Anders Rubin

Förvaltningschef            Sergio Garay